

CHANGEBEST NEWS

K TEJTO OTÁZKE:

Ako rozvíjať profitabilné služby energetickej účinnosti a urýchliť rast trhu - Európska konferencia **1**

EES trh v 18 európskych krajinách a jeho potenciálny rozvoj **2**

Rozvoj nových ziskových služieb energetickej účinnosti - ChangeBest skúšobné testy **3**

Politiky a opatrenia na podporu EES trhu

Energy Efficiency Services
ChangeBest Conference
January 2012, London UK

Podpora rozvoja služieb energetickej účinnosti (EES) na trhu -

Príklady dobrej praxe EES zmeny, obchod, stratégie a podporné politiky a opatrenia počas realizácie Smernice 2006/32/ES

01. júla 2009 - 30. júna 2012



Ako rozvíjať profitabilné služby energetickej účinnosti a urýchliť rast trhu -Európska konferencia

Vážení čitatelia,

je mi veľkým potešením pozvať Vás na poslednú udalosť ChangeBest projektu, ktorá sa bude konať v Londýne **25.januára 2012**. Sme veľmi radi, že naša záverečná konferencia je súčasťou budúcej EÚ ESCO konferencie odborne organizovanej Synergy v dňoch 25. - 26. januára 2012 v londýnskom Millenium Gloucester Hotel. Konferencie sa zúčastnia poprední európsky odborníci, ktorí podnikajú v oblasti služieb energetickej účinnosti (EES).

ChangeBest stretnutie Vám dá možnosť

- poučiť sa ako vytvoriť novú európsku stratégiu
- poučiť sa ako vytvárať profitabilné služby energetickej účinnosti
- diskutovať o odporúčaníach ako ďalej urýchliť rast trhu EES
- posilniť EES siete spoločností profesionálov a združení spoločností v Európe

Viac informácií, výzvu na predloženie abstraktov na európsku konferenciu ESCO, rovnako ako registráciu môžete nájsť na: www.esco-europe.com.

Tento newsletter už predstavuje niektoré predbežné výsledky z nášho ChangeBest projektu, ktoré veríme, že Vás zaujmú. Tešíme sa na stretnutie v Londýne v januári 2012!

S pozdravom

Claudio Rochas
Ekodoma
Organizátor konferencie CB Felix Suerkemper
Wuppertal Institute
CB Koordinátor projektu Wolfgang Irrek
HRW
CB Koordinátor projektu



Claudio Rochas
Ekodoma
CB Conference Organiser



Felix Suerkemper
Wuppertal Institute
CB Project Co-ordinator



Wolfgang Irrek
HRW
CB Project Co-ordinator

ESCO EUROPE 2012

ESCO EUROPE WILL AGAIN
UNITE OVER 150 OF
TODAY'S LEADING ESCO
PROFESSIONALS. IT WILL
BE ONCE AGAIN YOUR
CHANCE TO HEAR ABOUT
THE LATEST
DEVELOPMENTS IN THE
MARKET - THE VERY TOP
NAMES OF THE BUSINESS
GIVING YOU THE BOTTOM
LINE ON ENERGY TRADING
ISSUES ACROSS EUROPE.

WWW.ESCO-EUROPE.COM

January 2012
London, UK



Trh služieb energetickej účinnosti v 18-tich európskych krajinách a jeho potenciálny rozvoj

Analýzy a štúdie uskutočnené v rámci projektu ChangeBest ukázali, že existuje veľký potenciál pre rozvoj a rýchlejší rast profitabilných služieb energetickej účinnosti (EES) v Európe. Aj napriek rôznorodosti trhu a podstatne odlišnému politickému prostrediu v jednotlivých členských štátoch EÚ, je tu mnoho príležitostí pre rôznych účastníkov trhu (ESCO - spoločnosti energetickej služby, dodávateľov stavebných technológií, energetickej spoločnosti, iné spoločnosti) poskytovať EES alebo čiastkové služby súvisiace s EES.

Dostatočnú ziskovosť možno očakávať v prípade, že je dobre navrhnutá stratégia EES a dôležité faktory úspechu sú rešpektované. V niektorých oblastiach a prípadoch je možné očakávať mimoriadnu ziskovosť. Praktické skúsenosti s identifikáciou, vývojom a skúšobné testy novej stratégie EES partnerov projektu ChangeBest ukázali, že je veľký záujem rôznych subjektov pri rozširovaní obchodnej stratégie EES. Viac o súčasnej situácii na trhu v 18 krajinách EÚ sa dozviete na: www.changebest.eu, pozrite:



[Status and development of the energy efficiency service business in 18 EU countries.pdf](#)

Viac informácií o EES potenciálnom trhu nájdete na www.changebest.eu, hľadajte túto správu:



[Analysis of potential market volume.pdf](#)

Vývoj nových a výhodných služieb energetickej účinnosti ChangeBest skúšobné testy "nových" obchodných modelov EES.

Existuje veľa rôznych modelov EES a modelov spolupráce pre rôzne skupiny zákazníkov, ktoré riešia zvýšenie energetickej účinnosti (EEI) pre rôzne oblasti. Pri vývoji nových obchodných modelov služieb energetickej účinnosti sa dá poučiť z už existujúcich príkladov dobrej praxe, pričom treba brať do úvahy príslušnú situáciu na trhu a politický rámec v danej krajine. Strategický vývoj produktov novej európskej EES by mal vychádzať z myšlienok európskej stratégie zamestnanosti a mal by poskytovať ekonomické, energeticke účinné riešenia pre zákazníkov a viesť k rozvoju odborných obchodných prípadov.

V rámci projektu ChangeBest, 40 partnerov v 16 krajinách pilotne vyvíja nové stratégie EES na takýchto obchodných prípadoch. Tieto testy momentálne prebiehajú. Niektoré detaily z oblasti služieb testované v rámci projektu ChangeBest sú stále vo vývoji a zdokonaľovaní. Z týchto skúšobných testov máme zatiaľ len niektoré predbežné výsledky.

Nové stratégie EES boli identifikované v nasledujúcich strategických priamych diskusiách medzi odborníkmi z ChangeBest projektu a partnermi. Celkovo bolo vyvinutých 49 produktov EES pre rôzne oblasti použitia, pre realizáciu úspor energie v osvetlení, pre chladenie, čerpadlá, obehové čerpadlá, kúrenie, chladenie, vetranie, obvodové plášte

THE EUROPEAN ENERGY SERVICE INITIATIVE (EESI) BROADLY PROMOTES THE IMPLEMENTATION OF ENERGY PERFORMANCE CONTRACT IN, THUS CONTRIBUTING STRONGLY TO THE ESTABLISHMENT OF EFFECTIVE ENERGY SERVICE MARKETS IN EUROPE

WWW.EUROPEAN-ENERGY-SERVICE-INITIATIVE.NET



budov a ďalej pre teplo a elektrinu v domácnostiach, priemysle, obchode a verejných budovách.

V krajinách, kde trhová stratégia EES je len v počiatočnej rozvojovej fáze, zameranie rozvoja stratégie by malo byť na prenos viac-menej dobre zavedených EES modelov, ako je EPC a poskytovanie služieb tepla a chladu (pozri príklad v rámcu 1).

Box 1: HELESCO

HELESCO je prvá aktívna nezávislá ESCO pôsobiaca v Grécku. Trh je v počiatočnom štádiu. EES modely ako EPC sú takmer neznáme. Neexistuje žiadna požiadavka ani dôvera v modely a poskytovateľov doteraz. Na začiatku projektu ChangeBest sa HELESCO pokúsila aplikovať EPC koncepcie na grécky trh. Avšak, v priebehu projektu spoločnosť HELESCO zistila, že je oveľa ľahšie predať energetické projekty na zmluvné dodávky CHP alebo bioplynovej stanici.

V iných krajinách, kde EES trhy sú už v pokročilejšom štádiu vývoja, EES poskytovatelia skúšali rozličné stratégie a čelili rozličným problémom súvisiacim s politickými bariérami. Napríklad v krajinách s vyspelejšími trhami EES a bez podpornej environmentálnej politiky, ako je Rakúsko, Nemecko a Dánsko, EES poskytovatelia sa sústreďujú na identifikáciu EES alebo čiastkové služby spojené s EES pre segmenty trhu, ktoré zatiaľ nie sú tak ďaleko (pozri príklad v rámcu 2).

Box 2: Lokalenergi

Lokalenergi je dodávateľom elektrickej energie, poskytuje poradenstvo vo všetkých zákazníckych segmentoch a pre všetky druhy energií v Dánsku. Lokalenergi tiež poskytuje služby pre oblasť energetických štítkov, energetické systémy riadenia a ESCO projekty svojim zákazníkom. V priebehu projektu ChangeBest, Lokalenergi vyvinul novú službu pre domácnosti, preukázaním významu pre zákazníka a získaním lojality zákazníkov vstupuje do strategického dialógu o energetickej účinnosti s nimi. Na základe demografickej analýzy zákazníkov a segmentov, vzťahu k životnému prostrediu, ceny a spôsobov komunikácie, na základe stratégie seminárov, ďalších možných akcií a priorít zákazníkov, rozvinula šetriacu kampaň so zákazníkmi so záväzkom o úspore 500 kWh elektrickej energie. Aby bolo možné dosiahnuť úspory, zákazníci môžu využiť existujúcu ponuku EES a rôzne čiastkové služby spojené s EES. Lokalenergi dokonca zvažuje ponuku EPC pre renováciu obvodového plášťa budov a začala novú kampaň a dialóg so zákazníkmi.

V krajinách s existujúcimi bielymi certifikátmi ako je Taliansko a Francúzsko, EES poskytovatelia pozerajú na to, ako prepojiť nové EES do týchto systémov (pozri príklad v rámcu 3).

Box 3: EDF

Vo Francúzsku veľká elektrárnska spoločnosť EDF vyvíja a testuje niekoľko obchodných prípadov v rámci projektu ChangeBest. Napríklad pre zákazníkov v priemysle alebo z tretieho sektora, EDF poskytuje čiastočný servis spojený s EES, ktorý obsahuje, okrem tradičného technického energetického auditu, priamo hodnotenia aj vrátane odporúčaní týkajúcich sa hospodárenia s energiou na základe európskej normy EN1600. EDF okrem toho ponúka podporu zákazníkom na ich ďalšej ceste k zvýšeniu energetickej účinnosti. Cieľom je realizovať 5% až 22% úspor energie na základe tohto prístupu. EDF má záujem o začlenenie prístupu lepšieho hospodárenia s energiou realizáciou tejto služby aj do francúzskeho systému bielych certifikátov.

Všeobecne platí, že ďalšia alebo dokonca "nová" EES nebude rozvíjaná pre segmenty trhu, kde politické obmedzenia bránia jeho rozšíreniu (pozri príklad v rámcu 4).

Box 4: El-tec Mulej

V Slovinsku, El-tec Mulej sa snaží aplikovať EPC prístup do verejných budov. Avšak, komplex zákonov a zmluvy o spolupráci vo verejnom a súkromnom sektore spolu s pravidlami verejného obstarávania ošetrojú zmluvné poplatky z EPC projektov, napríklad úver s obmedzením týkajúci sa obecných rozpočtov stále bráni implementácii.

THE FOLLOWING
PROJECTS
SUPPORTED BY THE
INTELLIGENT
ENERGY FOR
EUROPE
PROGRAMME ARE
ALL DEALING WITH
ENERGY
EFFICIENCY
SERVICES:



WWW.MINUS3.ORG



WWW.FRESH-PROJECT.EU



WWW.PERMANENT-PROJECT.EU



WWW.PROMETHEUS-IEE.EU



WWW.ESOLI.ORG



WWW.BIOSOLESCO.ORG

CHANGEBEST SMERNICA PRE STRATEGICKÉ PRODUKTY ROZVOJA

Za účelom podporiť partnerov v úspešne sa rozvíjajúcej "novej" EES a obchodných prípadov, boli v priebehu ChangeBest projektu vytvorené smernice, ktoré poukazujú na niektoré všeobecné faktory úspešnosti, ktoré by mali rešpektovať EES prevádzkovatelia a to:

- Zameranie stratégie by nemalo byť špeciálne na EEI technológie ...
- Je potrebné pozrieť sa na stratégie EES "očami zákazníka" ...
- EES informačné a marketingové aktivity by mali byť navrhnuté tak, aby spôsob prijatia bol pre zákazníkov jednoduchý ...
- EES prevádzkovatelia by mali starostlivo analyzovať konkurenčné výhody
- Ak je poskytovateľ EES zapojený tiež v iných obchodných oblastiach, odkazy na tieto oblasti by mali byť starostlivo navrhnuté ...
- Ekonomická životaschopnosť ponúkaná EES, je samozrejme nevyhnutná. Avšak ...
- EES by mali byť nielen ekonomicky životaschopné. Likviditu je potrebné zabezpečiť, aby sa zabránilo akémukoľvek riziku platobnej neschopnosti poskytovateľa EES ...
- Riadenie rizík je ďalšou dôležitou úlohou poskytovateľa EES, existuje niekoľko rizík, spravidla spojené s EES ...
- Okrem technickej znalosti poskytovateľa potrebujú vedieť, ako priniesť duševné vlastníctvo k zákazníkovi ...
- Ak má byť úspešná EES, sú nevyhnutné niektoré organizačné zmeny a procesy rozvoja ľudských zdrojov pre poskytovateľov EES ...

Pre viac informácií o strategickom rozvoji produktov EES nájdete na www.changebest.eu, nasledujúca správa:



[Strategic product development for the energy efficiency service market.pdf](#)

AKO BY MOHLI POLITIKY A OPATRENIA PODPORIŤ ROZVOJ TRHU EES

Empirická analýza ukázala, že úspech v rozvoji profitabilných EES obchodných prípadov silne závisí od vyspelosti trhu v danej krajine, segmentov trhu, od politiky a opatrení, ktoré bránia alebo podporujú úspech poskytovateľov EES. Politickí činitelia na európskej a národnej úrovni majú veľkú zodpovednosť pri poskytovaní podpory rámcových podmienok pre rozvoj trhu EES a poskytovaní rovnakých podmienok, ktoré dávajú rovnaké šance pre všetkých účastníkov trhu.

V súčasnej dobe sú zriedkavé politiky špeciálne stimulujúce trh EES. Najmä nie je politika EÚ s priamym účinkom na trh EHP. Na národnej úrovni existujú len niektoré politiky a opatrenia, ktoré špeciálne a priamo podporujú dopyt a ponuku EES ako akreditácie, certifikácie a štítkovanie pre ESCO, ale je aj málo platforiem uľahčujúcich rozvoj trhu EES, ako sú právne normy alebo iné podporné opatrenia, ktoré odstránia legislatívne bariéry pre ESCO poskytovateľov. Navyše v mnohých krajinách stále existuje niekoľko právnych a iných prekážok, ktoré neumožňujú rovnaké podmienky pre poskytovateľov EES.

ChangeBest odporučil niekoľko politik a opatrení na európskej úrovni i na úrovni členských štátov na odstránenie týchto bariér, a obzvlášť na podporu rozvoja EES.

Úplnú správu o politikách a opatreniach, ktoré bránia alebo podporujú EES rozvoj na trhu, rovnako ako správu o predbežných politických záveroch nájdete na www.changebest.eu. Dokumenty na stiahnutie:



[Preliminary Policy Conclusions.pdf](#)

Contact for further information:
 Wolfgang Irrek, project coordinator, Institute
 Energy Systems and Energy Business | Ruhr West
 University of Applied Sciences.
 Tel. +49 (0)208 882 54 - 838
 Fax +49 (0)208 882 54 - 834
 Mail: wolfgang.irrek@hs-ruhrwest.de



Claudio Rochas, editor
 Ekodoma
 Noliktavas 3-3
 LV1010 Riga,
 Latvia

Phone: +371 6 73 23 212
 Fax: +371 6 73 23 210
 E-mail: claudio@ekodoma.lv

The authors are solely responsible for this publication. It does not represent the opinion of the European Community and the European Community is not responsible for any use that might be made of data appearing therein. Access to and use of the contents in this publication is at the user's own risk. Damage and warranty claims arising from missing or incorrect data are excluded. The authors bear no responsibility or liability for damage of any kind, also for indirect or consequential damages resulting from access to or use of this publication.

IEE/08/434/SI2.528383



PROJECT PARTNERS

- | | |
|---|-----------------|
| Wuppertal Institute for Climate, Environment, Energy | Germany |
| e7 Energie Markt Analyse GmbH | Austria |
| BSREC - Black Sea Regional Energy Centre | Bulgaria |
| SEVEn | Czech Republic |
| Energy Piano | Denmark |
| ESB - Energy Saving Bureau | Estonia |
| ARMINES - | France |
| EDF - Electricity of France | France |
| ASEW - | Germany |
| HELESCO S.A. | Greece |
| REACM - Regional Energy Agency of Central Macedonia | Greece |
| eERG - Politecnico di Milano - Energy Department | Italy |
| Ekodoma | Latvia |
| ECN - Energy research Centre of the Netherlands | The Netherlands |
| KISE - Krakow Institute for Sustainable Energy | Poland |
| ISR - University of Coimbra | Portugal |
| CESYS - Center for Energy Systems | Slovakia |
| IJS - Jozef Stefan Institute - Energy Efficiency Centre | Slovenia |
| ESCAN, S.A. | Spain |
| ULUND - Lund University | Sweden |

